



Universitatea Constantin Brâncoveanu Pitești
Facultatea Management Marketing în Afaceri Economice Rm.Vâlcea

PLAN OPERAȚIONAL ANUL UNIVERSITAR 2016-2017

I. PREMISE

A. OBIECTIVE STRATEGICE (PROGRAM MANAGERIAL PERIOADA 2016-2020)

- FORMARE ÎNȚIALĂ ȘI CONTINUĂ
- ORIENTAREA SPRE STUDENȚI
- CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE ȘI INOVARE
- CONTRIBUȚIE ACTIVĂ LA DEZVOLTAREA LOCALĂ, REGIONALĂ ȘI NAȚIONALĂ
- RELAȚIILE INTERNAȚIONALE
- MANAGEMENT STRATEGIC ȘI GUVERNANȚĂ

B. PROCESUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
Soluții pentru realizarea obiectivului strategic: FORMARE ÎNȚIALĂ ȘI CONTINUĂ				
Dinamizarea procesului didactic, a metodelor de predare și evaluare a cunoștințelor studenților și creșterea calității corpului profesoral	Elaborarea statului de funcții- personal didactic pentru anul universitar 2016-2017, respectându-se prevederile Legii Educației Naționale precum și reglementările interne ale universității	1 octombrie 2016	Decan Directori Departament	statul
	Stabilirea componenței și a numărului de grupe, realizarea orarului și afișarea lui	1 octombrie 2016 februarie 2017	Decan Secretar Șef facultate	Grupe, orar
	Stabilirea îndrumătorilor de an/serie, a întâlnirilor tutoriale	1 octombrie 2016	Decan Prodecan	Graficul întâlnirilor
	Programarea examenelor, restanțelor și creditelor conform cerințelor	Noiembrie 2016 ianuarie 2017 martie 2017 mai 2017 iulie 2017	Decan Secretar Șef de Facultate	programarea

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
	Evaluarea activității didactice a cadrelor didactice	conform regulamentului de evaluare	Decan Prodecan Directori de Departament Responsabil CEAC Director resurse umane	Fișe de evaluare
Creșterea numărului de studenți înscriși la programele de studii din cadrul facultății	Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu liceele din jud. Vâlcea și din alte regiuni	permanent	Decan Prodecan Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului;	12 acorduri de colaborare 4 participări ale cadrelor didactice la activitățile organizate de mediul preuniversitar
	Promovarea ofertei educaționale în rândul liceelor și a mediului de afaceri prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu. Atragerea studenților în procesul de promovare	noiembrie 2016 – septembrie 2017	Decan Prodecan Comisia promovare	24 vizite în licee
	Derularea de activități extracurriculare cu exponenți ai mediului preuniversitar și ai mediului de afaceri	Octombrie 2016- iulie 2017	Decan Prodecan Comisia ce derulează activitatea	Minim o activitate/lună
	Organizarea de mese rotunde, simpozioane	Decembrie 2016 – mai 2017	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	2 acțiuni

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
	Organizarea de întâlniri cu studenții anului III de la programele de licență privind perspectivele continuării studiilor la programele de masterat organizate la nivelul UCB	Decembrie 2016 Martie 2017	Decani Comisia pentru asigurarea drepturilor și libertăților academice și a drepturilor și libertăților studenților.	3 întâlniri
Sporirea gradului de satisfacție a studenților din cadrul facultății cu privire la mediul de învățare	Continuarea elaborării de cursuri și materiale didactice necesare derulării activității didactice în condiții de eficiență	permanent	Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului	Graficul elaborării de materiale didactice
	Evaluarea disciplinelor, inclusiv pe parcursul desfășurării procesului didactic, cu includerea rezultatelor în evaluarea finală	permanent	Decan Prodecan Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului	100 Chestionare aplicate
	Îmbunătățirea sistemelor de evaluare a cunoștințelor studenților, printr-o mai atentă stabilire a ponderii diferitelor activități în acordarea calificativului final și pentru determinarea unei participări mai active a acestora la procesul de învățământ.	permanent	Consiliul facultății	Fișele disciplinelor
Creșterea promovabilității, pe total programe de studii din cadrul facultății	Îmbunătățirea sistemului de predare	permanent	Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului	Minim 75% studenți promovați

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
	Dezvoltarea relației dintre tutorii de an și seria/grupa îndrumată	permanent	Comisia pentru asigurarea drepturilor și libertăților academice și a drepturilor și libertăților studenților	Graficul întâlnirilor cu studenții îndrumați Procese verbale ale întâlnirilor
Valorificarea relației cu absolvenții	Îmbunătățirea bazei de date ALUMNI	permanent	Cadre didactice desemnate	Baza de date
Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic				
ORIENTAREA SPRE STUDENȚI				
Continuarea procesului de dinamizare a activității Centrului de Consiliere și Informare în Carieră	Organizarea unor evenimente în parteneriat cu mediul de afaceri local, a unor manifestări, moderne și utile, specifice pentru dezvoltarea personală a studenților,	Decembrie 2016 Martie 2017- iunie 2017	Responsabil centrul de Consiliere și Informare în Carieră	4 activități
	Organizarea unor întâlniri cu studenții pentru dezvoltarea capacității de a face față unui proces de recrutare și selecție	săptămânal	Responsabil centrul de Consiliere și Informare în Carieră	o întâlnire/săptămână
Creșterea gradului de implicare a studenților în viața facultății	stimularea participării studenților la procesul de promovare a instituției;	permanent	Decan Prodecan Responsabil liceu	Minim 2 studenți
	participarea la competiții și manifestări științifice naționale și internaționale destinate studenților;	permanent	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	Minim 2 studenți
	promovarea principiilor de etică și a normelor de deontologie profesională în rândurile studenților prin descurajarea tentațiilor de fraudă la examene sau de plagiat la lucrările de licență sau disertație;	permanent	Comisia de etică	2 întâlniri
Încurajarea participării studenților la programul de mobilități	Organizarea de întâlniri cu studenții și masteranzii pentru prezentarea programelor de mobilități derulate în cadrul universității	permanent	Departamentul relații internaționale	6 întâlniri

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
Îmbunătățirea metodelor de evaluarea a studenților	Extinderea evaluării pe parcurs și adaptarea practică a cursurilor	permanent	Directori Departament Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului	Fișele disciplinelor
Organizarea practicii de specialitate	Încheierea de protocoale/acorduri de parteneriat cu instituții/companii/organizații neguvernamentale pentru desfășurarea practicii de specialitate, organizarea activității tutoriale în cadrul bazelor de practică	Februarie - martie 2017	Decan Prodecan Responsabili baze de practică	15 acorduri de practică
Organizarea unei Școli de vară de turism,	Încheierea unui parteneriat cu universități din țară precum și cu entități din mediul de afaceri;	Aprilie 2017	Decan Coordonator Centrul de Turism și Dezvoltare Durabilă	3 parteneriate
Măsurile pentru realizarea obiectivului strategic: CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE ȘI INOVARE				

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
Identificarea oportunităților pentru atragerea de fonduri pentru cercetare	Continuarea întâlnirilor de lucru ce au ca obiectiv scrierea de proiecte pentru competițiile lansate în programele naționale și internaționale de cercetare	permanent	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	Baze de date
	Informarea cadrelor didactice din facultate asupra competițiilor de proiecte lansate.	permanent	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	Baze de date
Promovarea revistei “Strategii manageriale”	Participarea cu articole realizate de cadrele didactice	permanenet	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	1 articol/cadru didactic
Consolidarea activității Centrului de de Turism și Dezvoltare Durabilă	organizarea unui simpozion internațional în domeniul turismului (ca o continuare a simpozionului național, aflat la a IV-a ediție, “Realități și perspective în turism”)	Mai 2017	Coordonator centrul de turism și dezvoltare durabilă	1 simpozion
	încheierea de parteneriate pentru inițierea și contractarea unor proiecte de cercetare aplicativă	permanenet	Coordonator centrul de turism și dezvoltare durabilă Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	2 parteneriate
	Programe de internship	permanenet	Coordonator Centrul de turism și dezvoltare durabilă Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	
Încurajarea cadrelor didactice să participe activ în diferite organisme	Înscrierea în asociații profesionale	permanent	Decanat	Cadre didactice
Implicarea cadrelor didactice în cercetarea pe bază de proiecte	Redactarea de proiecte de finanțare	permanent	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	
Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic:				
CONTRIBUȚIE ACTIVĂ LA DEZVOLTAREA LOCALĂ, REGIONALĂ ȘI NAȚIONALĂ				
Creșterea vizibilității facultății	Organizarea anuală a unei săptămâni de întâlniri între reprezentanți ai mediului economic și social, ai învățământului liceal și ai comunității academice	Aprilie 2017	Decanat	1 întâlnire

Obiective tactice	Acțiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
	Continuarea relațiilor parteneriale cu mediul de afaceri și social, local și național	permanent	decanat	2 parteneriate
	Organizarea ceremoniilor de absolvire	Iulie 2017	Tutori anul II	
	Continuarea realizării programului de evenimente lunare (activități educative, culturale, artistice, sociale)	permanent	decanat	1 eveniment/lună
Dezvoltarea relațiilor cu mediul economic și social	invitarea unor specialiști la susținerea lucrărilor de licență și disertație.	Iulie 2017	decanat	
Măsurile pentru realizarea obiectivului strategic:				
RELAȚIILE INTERNAȚIONALE				
Creșterea participării cadrelor didactice la manifestările științifice	aderarea la asociații profesionale și științifice și implicarea în colective de cercetare cu participare internațională	permanent	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	2 participări
Sporirea mobilității cadrelor didactice și studenților prin programul ERASMUS+	Identificarea programelor de mobilități adecvate	permanent	Comisia pentru activitatea didactică și asigurarea calității învățământului	2 cadre didactice
	Sprijinirea cadrelor didactice în vederea accesării programelor de mobilități	permanenet	Departamentul Relații internaționale	
Creșterea participării cadrelor didactice la elaborarea unor materiale de specialitate editate în străinătate	Elaborarea materialelor didactice conform plnului de învățământ	permanent	Comisia pentru activitatea de cercetare științifică	2 cadre didactice
Măsurile pentru realizarea obiectivului strategic:				
MANAGEMENT STRATEGIC ȘI GUVERNANȚĂ				
Promovarea unui management bazat pe transparență, performanță, calitate	Adecvarea programelor de studii la procedurile de calitate	permanent	Comisia de calitate Director resurse umane Decan	fișe
	Sprijinirea promovării personalului didactic pe bază de competență și performanță profesională			Raport evaluare
	Actualizarea informațiilor, privind Facultatea, pe site-ul Universității			site

APROBAT ÎN ȘEDINȚA CONSILIUL FACULTĂȚII DIN 3 OCTOMBRIE 2016