Universitatea Constantin Brâncoveanu Piteşti
Facultatea Management Marketing în Afaceri Economice Braila

PLAN OPERAŢIONAL ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

A. OBIECTIVE STRATEGICE

- **Formare inițială și continuă de calitate;**
- **Promovarea învățământului centrat pe student, participativ și favorabil incluziunii;**
- **Perfecționarea activității de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și consultanță de specialitate;**
- **Contribuție la dezvoltarea locală, regională și națională;**
- **Intensificarea relațiilor internaționale;**
- **Management performant şi calitate, etică profesională și cultură organizațională de succes;**
- **UCB digital, obiectiv transversal**

B. PROCESUL DE ÎNVĂŢĂMÂNT

Obiective tactice	Acţiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimați
Soluții pentru realizarea obiectivului strategic: **A. FORMARE INIȚIALĂ ȘI CONTINUĂ DE CALITATE;**				
Asigurarea procesului educativ în corelare cu legislația națională și reglementările proprii	Elaborarea statului de funcţii - personal didactic pentru anul universitar 2026-2027, respectându-se prevederile Legii Educaţiei Naţionale precum şi reglementările interne ale universităţii	16 septembrie 2026	Decan, Director Departament	Statul de funcții
	Scoaterea la concurs a posturilor didactice vacante pentru întinerirea corpului profesoral	Semestrul II	Decan, Director Departament	Minimum 2 posturi didactice
	Stabilirea componenţei şi a numărului de grupe	30 septembrie 2026 februarie 2027	Decan, Secretar facultate	Grupe
	Stabilirea îndrumătorilor de an/serie, a întâlnirilor tutoriale	16 septembrie 2026	Decan,	Graficul întâlnirilor

Obiective tactice	Acţiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimaţi
Organizarea activităților didactice	Realizarea orarului şi afişarea lui	30 septembrie 2026	Decan,	Orarul afișat
	Programarea examenelor, restanţelor şi creditelor	conform structurii anului universitar	Decan, Secretar facultate	Programarea
Evaluarea activităţii didactice de către studenți	Derularea evaluării activității didactice a cadrelor didactice și analiza rezultatelor în vederea identificării măsurilor de îmbunătățire.	conform regulamentului de evaluare	CEAC; Departament	Fișe de evaluare; raport
Creşterea numărului de studenţi la programele de studii din cadrul facultăţii	Îmbunătăţirea nivelului de cunoaştere a facultăţii în instituţiile de învăţământ preuniversitar prin informarea elevilor privind oferta educaționala a facultății	noiembrie2026 – septembrie2027	Decan, CADRELE DIDACTICE	Activitati cu liceele
	Organizarea de activităţi extracurriculare în cadrul programelor *Școala Altfel și Săptămâna Verde*,	Octombrie 2026- iulie 2027	Decan, Cadrele didactice	Minim o activitate/lună
	Organizarea de mese rotunde, simpozioane	Decembrie2026 – mai 2027	Comisia pentru activitatea de cercetare ştiinţifică (CACS)	Minim 2 acţiuni
	Organizarea de întâlniri cu studenţii anului III de la programele de licenţă privind perspectivele continuării studiilor la programele de masterat organizate la nivelulUCB	Decembrie2026 Martie 2027 Mai 2027	Decan, Comisia pentru asigurarea drepturilor şi libertăţilor academice şi a drepturilor şi libertăţilor studenţilor (CADLADLS)	3 întâlniri
Îmbunătățirea calității procesului de predare–învățare–evaluare	Elaborarea fișelor disciplinelor	Septembrie 2026	Departament	Fișe discipline actualizate
	Organizarea de activități metodico-didactice care să genereze îmbunătățirea modului de derulare a procesului de predare - învățare - evaluare	Semestrial	Departament	2 întâlniri/an
	Continuarea elaborării de cursuri și materiale didactice necesare derulării activității didactice în condiții de eficiență	Conform graficului	Departament	Graficul elaborării de materiale didactice
	Continuarea elaborării de cursuri şi materiale didactice necesare derulării activităţii didactice în condiţii de eficienţă	Permanent	Comisia pentru activitatea didactică şi asigurarea calităţii învăţământului; (CADACI)	Graficul elaborăriide materiale didactice
	Analiza periodică a rezultatelor la examene și identificarea disciplinelor/situațiilor care necesită măsuri de îmbunătățire.	Semestrial	Departament; Tutori; Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității) CEAC	Min. 1 analiză/semestru; măsuri propuse

Obiective tactice	Acţiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimaţi
Dezvoltarea relației cu absolvenții	Actualizarea bazei de date ALUMNI și valorificarea relației cu absolvenții în activități de promovare, mentorat și conectare la piața muncii.	Permanent	Cadre didactice; Departament, Asociația ALUMNI	Bază de date actualizată; min. 2 activități cu absolvenți
Asigurarea continuării funcționării programelor de studii din cadrul facultății	Elaborarea rapoartelor de audit intern	Conform graficului	Cadre didactice auditoare	3 programe auditate
	Elaborarea rapoartelor pentru evaluarea externă	Octombrie 2026	Decan, Director departament Coordonatori programe	2 programe evaluate extern
Corelarea competențelor cu piața muncii	Organizarea de întâlniri cu membrii Consiliului Consultativ și reprezentanții mediului socio-economic pentru corelarea competențelor formate cu cerințele pieței muncii.	Aprilie 2027	Decan; Director Departament; Responsabili domenii	Min. 1 întâlnire/an
Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic **PROMOVAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI CENTRAT PE STUDENT, PARTICIPATIV ŞI FAVORABIL INCLUZIUNII;**				
Obiective tactice	**Acţiuni**	**Termene**	**Responsabil**	**Indicatori estimaţi**
Dezvoltarea serviciilor de consiliere	Organizarea unor întâlniri cu studenţii pentru dezvoltarea capacităţii de a face faţă unui proces derecrutare şi selecţie	permanent	Responsabil Centrulde Consiliere şi Orientare în Carieră	2 întâlniri
Creşterea gradului de implicare a studenţilor în viaţa facultăţii	Participarea la competiţii şi manifestări ştiinţifice naţionale şi internaţionale destinate studenţilor;	permanent	CACS	Minim 2 studenţi
	Stimularea participării studenţilor la procesul de promovare a instituţiei;	permanent	Decan,	Minim 2 studenţi
	Promovarea principiilor de etică şi a normelor de deontologie profesională în rândurile studenţilor prin descurajarea tentaţiilor de fraudă la examene sau de plagiat la lucrările de licenţă sau disertaţie;	permanent	Comisia de etică	2 întâlniri
Încurajarea participării la programul de mobilități Erasmus+	Organizarea de întâlniri cu studenții pentru prezentarea programelor de mobilități de studii și practică disponibile prin programul Erasmus+	permanent	Biroul Erasmus+	2 întâlniri cu studenții
Incluziune și accesibilitate	Asigurarea accesibilității activităților academice pentru studenții cu dizabilități și cerințe educaționale speciale și dezvoltarea colaborării cu organizații de profil.	permanent	Decan;	Min. 1 protocol/parteneriat de profil

Obiective tactice	Acţiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimaţi
Organizarea practicii de specialitate	Încheierea de protocoale/acorduri de parteneriat cu instituţii/companii/organizaţii neguvernamentale pentru desfăşurarea practicii de specialitate, organizarea activităţii tutoriale în cadrul bazelor de practică	Octombrie 2026 - martie 2027	Decan, Responsabili bazede practică	10 acorduri de practică
Îmbunătățirea relației cu studenții și a nivelului de satisfacție a acestora	Organizarea de întâlniri cu studenții pentru identificarea nevoilor, dificultăților și soluțiilor de îmbunătățire a procesului instructiv- educativ.	Noiembrie 2026 - aprilie 2027	Decan; Director Departament	Min. 1 întâlnire/semestru
	Aplicarea chestionarelor privind satisfacția studenților față de procesul educațional și serviciile oferite și analiza rezultatelor.	semestrial	CEAC; Decanat	1 evaluare/; raport anual de analiză
Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic: **PERFECȚIONAREA ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE, INOVARE ȘI CONSULTANȚĂ DE SPECIALITATE;**				
Conferința internațională	Organizarea Conferinței internaționale „Accounting and Finance – the global languages in business”și stimularea participării cadrelor didactice și a Partenerilor academici.	Aprilie 2027	Departament	Min. 1 lucrare/cadru didactic propriu
Implicarea studenților în activitățile de cercetare	Creșterea numărului de studenți și masteranzi implicați în activități și proiecte de cercetare științifică.	permanent	Cadre didactice titulari de disciplină	Min. 3 studenți / disciplina relevantă
	Organizarea Sesiunii Anuale a Cercetării Științifice Studențești și stimularea participării studenților.	Mai 2027	Decanat; Departament	Min. 5 studenți/secțiune
Creșterea vizibilității cercetării științifice a cadrelor didactice	Dinamizarea participării cadrelor didactice la conferinţe internaţionale, inclusiv la conferinţele organizate de Universitatea „Constantin Brâncoveanu”	Noiembrie 2025, aprilie 2026, mai 2026	Director departament, CACS	Cel puțin 2 participări/an/ cadru didactic
	Creșterea numărului de publicații științifice relevante	permanent	Director departament	Min 1 publicație relevantă/an
Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic: **CONTRIBUȚIE LA DEZVOLTAREA LOCALĂ, REGIONALĂ ȘI NAȚIONALĂ;**				
Creşterea vizibilităţii facultăţii	Consolidarea relaţiilor parteneriale cu mediul de afaceri şi social,	permanent	Decanat	2 parteneriate
	Organizarea ceremoniilor de absolvire	Iulie 2027	Tutori anul III licenta/ II masterat	1 ceremonie
	Continuarea realizării programului de evenimentelunare (activităţi educative, culturale, artistice, sociale)	permanent	Coordonatorii evenimentelor cuprinse în planulde activităţi	Minim 4 evenimente/semestru

Obiective tactice	Acţiuni	Termene	Responsabil	Indicatori estimaţi
Responsabilitate socială, Dialog cu mediul economico - social	Implicarea facultății în campanii de responsabilitate socială, activități de voluntariat și sprijinirea evenimentelor locale socio-culturale.	permanent	Decanat; Cadre didactice; Studenți	Min. 2 acțiuni/an
	Organizarea de mese rotunde și întâlniri tematice cu reprezentanți ai mediului de afaceri și ai instituțiilor publice	semestrial	Decanat; Departament	Min. 2 întâlniri/an
Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic: **INTENSIFICAREA RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE;**				
Obiective tactice	**Acţiuni**	**Termene**	**Responsabil**	**Indicatori estimaţi**
Încurajarea participării studenților și personalului la programul de mobilități Erasmus	Organizarea de întâlniri cu studenții și masteranzii pentru prezentarea programelor de mobilități de studii și practică disponibile prin programul Erasmus+	permanent	Comisia pentru activitatea didactică şi asigurarea calităţii învăţământului	3 întâlniri
	Sprijinirea cadrelor didactice în vederea accesării programelor de mobilităţi	permanenet	Departament Cadre didactice	Număr participări
***Măsuri pentru realizarea obiectivului strategic**:* **MANAGEMENT PERFORMANT ŞI CALITATE, ETICĂ PROFESIONALĂ ȘI CULTURĂ ORGANIZAȚIONALĂ DE SUCCES;**				
Obiective tactice	**Acţiuni**	**Termene**	**Responsabil**	**Indicatoriestimaţi**
Promovarea unui management bazat pe transparenţă, performanţă, calitate	Sprijinirea promovării personalului didactic pe bază de competenţă și performanţă profesională	permanent	Decanat Departament	Raport evaluare
Dezvoltarea și consolidarea procesului de digitalizare a activităților didactice, de cercetare și administrative	Actualizarea informațiilor privind FMMAE pe site-ul Universității și pe conturile de social media	permanent	Decan, Departament	Site și canale actualizate
	Facilitarea accesului personalului academic și al studenților la baze de date și resurse științifice digitale	permanent	Departament	Menținerea accesului existent și extinderea acestuia
Dezvoltarea bibliotecii	Actualizarea și dezvoltarea fondului de carte în concordanță cu necesitățile programelor de studii și solicitările cadrelor didactice.	anual	Bibliotecar; Cadre didactice	Cărți achiziționate; necesar anualizat
Monitorizarea planului operațional	Realizarea unei analize periodice privind gradul de îndeplinire a obiectivelor, acțiunilor și indicatorilor și stabilirea măsurilor corective.	raport anual	Decan; Prodecan; Departament, CCOC, CEAC,	1 raport anual

Aprobat în şedinţa Consiliului Facultăţii din 16 septembrie 2026.

Decan,
Conf. univ. dr. Camelia Vechiu

[redacted]