



## Universitatea "Constantin Brâncoveanu" din Pitești

### Plan de acțiuni pentru îmbunătățirea calității serviciilor educaționale și de cercetare științifică în anul universitar 2025 – 2026

Nr. crt.	Obiective	Activități propuse	Responsabili	Termen de realizare	Resurse alocate
1.	Creșterea performanței și competitivității activității didactice și de cercetare.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reacreditarea periodică a programelor de studii și a universității de către ARACIS.</li> <li>- Îmbunătățirea politicii în domeniul calității;</li> <li>- Actualizarea obiectivelor în domeniul calității;</li> <li>- Autoevaluarea periodică a calității</li> <li>- Realizarea auditurilor interne, în cadrul autoevaluării calității structurilor și a programelor de studii, din 2 în 2 ani</li> </ul>	Senatul UCB, Membrii comisiilor de calitate, Departamentul Managementul calității, Decanii, Directorii de departamente.	în mod continuu	Cadre didactice, resurse materiale, resurse financiare, rețele Internet, consumabile.
2.	Îmbunătățirea eficienței și eficacității sistemului de management al calității la nivelul UCB	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea permanentă a sistemului de management al calității la nivelul facultăților și departamentelor</li> </ul>	Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității la nivel de Universitate Membrii comisiilor de calitate, Departamentul Managementul calității.	în mod continuu  din 2 în 2 ani	Auditori, directori de departament, decani, cadre didactice, standarde în domeniul managementului calității, rețele Internet, consumabile, resurse financiare.

<p>3. Îmbunătățirea calității activității didactice și de cercetare în cadrul UCB</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Autoevaluarea periodică a calității activităților didactice și de cercetare din UCB;</li> <li>- Monitorizarea și evaluarea periodică a calității programelor și a activităților desfășurate la nivelul facultăților;</li> <li>- Evaluarea performanțelor manageriale.</li> <li>- Realizarea de către responsabili programelor de studii a unor rapoarte de activitate pentru programele de studii aferente</li> </ul>	<p>Senatul UCB, Membrii comisiilor de calitate, Departamentul Managementul calității decani, directori de departament</p>	<p>în mod continuu</p>	<p>Cadre didactice, săli de curs și de seminar, laboratoare, centre de cercetare, rețele Internet, consumabile, resurse financiare.</p>
---	--	---	------------------------	---

Nr. crt.	Obiective	Activități propuse	Responsabili	Termen de realizare	Resurse alocate
4.	<p>Perfecționarea corelației dintre conținutul fișelor disciplinelor aferente disciplinelor din planurile de învățământ ale programelor de licență și masterat, cu calificarea universitară obținută.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizarea de dezbateri la nivelul departamentelor și Consiliilor facultăților privind corelarea fișelor disciplinelor, luând în considerare feedback-ul rezultat din monitorizarea și revizuirea periodică a programelor și competențele solicitate absolvenților de către angajatori;</li> <li>- Asigurarea continuității și coerenței între programele de licență și masterat.</li> <li>- Asigurarea compatibilității cu programele educaționale internaționale.</li> <li>- Adaptarea programelor de studii și a fișelor disciplinelor la cerințele pieței forței de muncă</li> </ul>	<p>Prorectorul responsabil cu asigurarea calității Prorectorul responsabil cu activitatea didactică, Directorii de Departament, Comisiile de calitate din facultăți, Consiliile facultăților.</p>	30.09.2025	Cadre didactice, resurse materiale și financiare aferente.
5.	<p>Îmbunătățirea desfășurării procesului didactic la nivelul U.C.B.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proiectarea de planuri calendaristice ale disciplinelor;</li> <li>- Analiza desfășurării cursurilor, seminariilor și a rezultatelor obținute în cadrul departamentelor și facultăților.</li> <li>- Organizarea, la nivelul Departamentelor, de întâlniri în care să se abordeze aspecte privind metode de predare – învățare – evaluare adecvate cerințelor pieței muncii și studenților</li> </ul>	<p>Comisiile de calitate, decani, directorii de departament.  Directori departament</p>	în mod continuu  cel puțin 1 întâlnire /an	Resurse umane, materiale și financiare.
6.	<p>Asigurarea de materiale didactice pentru disciplinele studiate la nivel de studii de licență și de masterat</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza acoperirii cu materiale didactice pentru fiecare disciplină de studiu</li> <li>- Monitorizarea planurilor editoriale</li> </ul>	Conducerea Facultăților, Directorii de departament	30.09.2025	Resurse umane, Resurse materiale Planuri editoriale

7.	<p>Îmbunătățirea stagiilor de practică ale studenților, în vederea facilitării accesului absolvenților pe piața muncii</p>	<p>- Creșterea numărului de colaborări directe ale UCB cu instituțiile publice și agenții economici pentru efectuarea stagiilor de practică  - Dezvoltarea de parteneriate internaționale pentru educația și practica studenților cu universități partenere din străinătate.</p>	Decani, Directorii de departamente, Departamentul de Relații Internaționale și Relații Publice	în mod continuu	Resurse materiale și financiare aferente.
8.	<p>Îmbunătățirea relației instituției cu comunitatea economico-socială</p>	<p>- Organizarea de întâlniri cu agenți economici, instituții, absolvenți care să genereze îmbunătățirea curriculei și a imaginii instituției</p>	Decani, Departament	2 întâlniri/an	Resurse umane Resurse financiare Resurse materiale

Nr. crt.	Obiective	Activități propuse	Responsabili	Termen de realizare	Resurse alocate
8.	Dinamizarea activității Centrelor de Consiliere și Informare în Carieră	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Proiectarea și implementarea unui calendar obligatoriu de activități de informare și consiliere în carieră</li> <li>-Îmbunătățirea mecanismului pentru facilitarea accesului studenților și absolvenților UCB pe piața muncii</li> <li>-Creșterea gradului de acoperire a serviciilor de orientare și consiliere</li> </ul>	Consilierii în carieră	în mod continuu	Resurse umane, materiale și financiare.
9.	Îmbunătățirea performanțelor științifice ale cadrelor didactice din U.C.B. prin aplicarea cu consecvență a criteriilor de evaluare a calității activității didactice și de cercetare.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Revizuirea sistemului de evaluare a activității cadrelor didactice prin elaborarea unor criterii cât mai obiective, care să reflecte efortul depus în interesul universității</li> <li>- Demararea unei evaluări complexe a calității activității didactice și de cercetare a cadrelor didactice;</li> </ul>	Senatul UCB, Prorectorul responsabil cu asigurarea calității, Comisiile de calitate, Responsabil Departament Managementul Calității.	30.10.2025	Resurse materiale și financiare aferente.
10.	Creșterea numărului de lucrări publicate în revistele cotate în baze de date internaționale.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea și publicarea de studii în reviste de prestigiu, din țară și din străinătate.</li> </ul>	Colectivul de cadre didactice din UCB	în mod continuu	Cadre didactice, rețeaua de internet, acces la bazele de date internaționale, computere.
11.	Creșterea calității revistelor "Strategii manageriale" și "Economia contemporană" și creșterea ratingului acestora.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Susținerea revistelor universității în vederea continuării indexării lor în baze de date internaționale și a atragerii a noi parteneri internaționali</li> </ul>	Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare științifică, redactori șefi ai revistelor, cadrele didactice și masteranzii.	în mod continuu	Cadre didactice, acces la rețeaua de internet și baze de date internaționale, computere, resurse financiare.

Nr. crt.	Obiective	Activități propuse	Responsabili	Termen de realizare	Resurse alocate
12.	Îmbunătățirea activității de cercetare științifică la nivelul centrelor de cercetare din UCB	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formarea de echipe mixte de cercetare (cadre didactice din mai multe centre, studenți de la programele de masterat) pentru realizarea în comun a temelor de cercetare;</li> <li>- Îmbunătățirea comunicării între colectivele centrelor de cercetare din universitate.</li> <li>- Realizarea de parteneriate cu universități și cercetători din străinătate pentru creșterea vizibilității internaționale a U.C.B.</li> <li>- Obținerea accesului nelimitat la o bază de date internațională recunoscută.</li> </ul>	Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare, directorii de departamente, directorii centrelor de cercetare.	în mod continuu	Resurse materiale: publicații de specialitate, acces la rețeaua de internet, computere etc, resurse umane - cadre didactice, resurse financiare.
13.	Intensificarea participării membrilor comunității academice la manifestările științifice naționale și internaționale și creșterea numărului stagiilor de cercetare/documentare.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea numărului lucrărilor științifice prezentate de cadrele didactice în cadrul conferinței organizate de UCB</li> <li>- Participarea anuală a cadrelor didactice la cel puțin o conferință internațională</li> </ul>	Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare, directorii de departamente, directorii centrelor de cercetare.	în mod continuu	Cadre didactice, resurse materiale și financiare.
14.	Stimularea participării studenților de la programele de licență și masterat la activitatea de cercetare științifică.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Îmbunătățirea sistemului de organizare al sesiunilor științifice studențești;</li> <li>- Participarea studenților de la ciclul de licență și masterat în colective de cercetare</li> </ul>	Prorectorul responsabil cu activitatea de cercetare, Comisiile de calitate, Decanate.	în mod continuu	Studenți, resurse materiale și financiare.
15.	Implicarea activă a comunității studențești în managementul academic.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diversificarea serviciilor și facilităților oferite studenților;</li> <li>- Extinderea angajării studenților în diverse proiecte în cadrul UCB;</li> <li>- Recunoașterea performanțelor prin acordarea de diplome și premii.</li> </ul>	Senatul U.C.B., organizațiile studențești din U.C.B., consiliile facultăților	în mod continuu	Cadre didactice, studenți, baza materială a UCB

Nr. crt.	Obiective	Activități propuse	Responsabili	Termen de realizare	Resurse alocate
16.	Îmbunătățirea metodologiei de interpretare și valorificare a rezultatelor obținute în urma aplicării chestionarelor de evaluare privind satisfacția studenților cât și a celor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conceperea unor modalități noi de centralizare, prelucrare și prezentare a rezultatelor care să permită îmbunătățirea metodologiei de interpretare a rezultatelor.</li> <li>- Constituirea unei echipe interdisciplinare care să contribuie la îmbunătățirea chestionarelor de evaluare și la adaptarea lor pentru a fi aplicate online</li> </ul>	Senatul U.C.B., Prorectorul responsabil cu asigurarea calității, Comisiile de calitate, Responsabil Departament Managementul Calității.	30.05.2026	Resurse materiale, umane și financiare.
17.	Extinderea colaborării cu instituții și universități din străinătate.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Încheierea de protocoale și convenții de colaborare cu universități europene și internaționale;</li> <li>- Realizarea de parteneriate cu Universități de prestigiu.</li> </ul>	Departamentul de Relații Internaționale și Relații Publice	în mod continuu	Resurse materiale, umane și financiare.
18.	Promovarea imaginii U.C.B. la nivel național și internațional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea unei Strategii de relații publice a U.C.B.;</li> <li>- Actualizarea materialelor de promovare ale Universității</li> <li>- Actualizarea și îmbunătățirea site-ului Universității</li> <li>- Diversificarea parteneriatelor pentru promovarea imaginii Universității pe plan național și internațional</li> <li>- Activități adresate tinerilor, organizate în parteneriat cu liceele din județele în care există centre ale U.C.B și adaptarea lor pentru a fi desfășurate și în mediul online</li> </ul>	Senatul U.C.B., Departamentul pentru relații internaționale și relații publice, Consiliile facultăților	în mod continuu	Resurse materiale, Resurse umane, Resurse tehnice specifice Planuri de acțiune Acorduri de parteneriat

Nr. crt.	Obiective	Activități propuse	Responsabili	Termen de realizare	Resurse alocate
19.	Promovarea continuă, la nivelul UCB, a principiului "orientare către client".	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualizarea planurilor de învățământ ținând cont de noile cerințe și tendințe ale unui învățământ centrat pe student, pe formarea și dezvoltarea de competențe superioare;</li> <li>- Aplicarea chestionarelor pentru obținerea feedback-ului studenților pentru toate cadrele didactice din U.C.B. și implementarea evaluării în sistem online la nivelul întregii universități;</li> <li>- Aplicarea chestionarelor de evaluare a satisfacției absolvenților UCB cu privire la facilitatea inserției lor pe piața muncii;</li> <li>- Implicarea studenților la programele de studii de licență și de masterat în activitatea de cercetare.</li> </ul>	Senatul UCB, Membrii comisiilor de calitate, decani, șefi de departament, responsabili cu calitatea pe facultăți și departamente.	30.09.2025	Resurse umane la nivel de facultăți pentru prelucrarea chestionarelor, resurse financiare și materiale.
20.	Îmbunătățirea permanentă a comunicării cu elevii din liceele din județele în care funcționează Universitatea, în calitatea lor de potențiali candidați la admiterea în UCB	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea cerințelor potențialilor studenți;</li> <li>- Încheierea de protocoale de colaborare cu liceele din care provine un număr semnificativ de candidați;</li> <li>- Promovarea unor acțiuni comune ale cadrelor didactice din învățământul preuniversitar cu cele din U.C.B.</li> <li>- Continuarea acțiunilor desfășurate în Săptămâna „Școala Altfel – Să știi mai multe, să fii mai bun” și adaptarea acestora pentru desfășurarea în format hibrid.</li> </ul>	Rectorat, decanate, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, cadre didactice, Departamentul de relații internaționale și relații publice	în mod continuu	Resurse umane, financiare și materiale.

Nr. crt.	Obiective	Activități propuse	Responsabili	Termen de realizare	Resurse alocate
21.	Elaborarea și reactualizarea procedurilor interne ale Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității și Direcției pentru Evaluarea și Asigurarea Calității la nivel de Universitate	Reactualizarea procedurilor interne ale Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității și Direcției pentru Evaluarea și Asigurarea Calității de noi proceduri ale Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Prorectorul responsabil cu asigurarea calității Membrii CEAC la nivel de universitate și de facultăți, Departament Managementul Calității	30.09.2025	Resurse materiale, umane și financiare.

*Aprobat în ședința Senatului Universității „Constantin Brâncoveanu” din Pitești, din data de 19 septembrie 2025.*

**Președinte Senat,**

**Conf. univ. dr. Sebastian Ene**

